



Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca  
**Istituto Comprensivo ex S.M. "Torraca"**  
convenzionato con l'Opera Nazionale Montessori

Via A. Moro n. 6 – 75100 Matera – tel. 0835-333201  
Cod. Fisc. 93051580772 - Cod. Mecc. MTIC82500P  
[mtic82500p@istruzione.it](mailto:mtic82500p@istruzione.it) [mtic82500p@pec.istruzione.it](mailto:mtic82500p@pec.istruzione.it)  
<http://www.ictorracamatera.edu.it/>



ISTITUTO COMPRENSIVO EX S.M. "TORRACA" - -MATERA  
Prot. 0006982 del 30/08/2022  
VII (Uscita)

Ai Docenti  
Alle Famiglie degli alunni e delle alunne  
Agli Alunni e alle alunne  
Al DSGA  
Alla Segreteria,  
Al personale ATA, RMI, TIS  
Al Consiglio d'istituto

A quanti, a vario titolo, compongono  
la comunità educativa ed educante dell'IC "Torraca"

### **SALUTI DEL DIRIGENTE SCOLASTICO CATERINA POLICARO**

Care tutte, cari tutti.

Ho atteso abbastanza prima di scrivere queste righe di arrivederci, destinate alle alunne ed agli alunni, dai più piccoli ai più grandi, a tutte le famiglie, agli instancabili docenti, al personale di segreteria, ai collaboratori scolastici, al personale RMI e TIF, ai Rappresentanti delle Istituzioni della città e del territorio che a vario titolo si interfacciano con la nostra scuola. Il tempo però è arrivato. Il tempo dei bilanci e il tempo dei saluti. Dopo i miei primi tre anni da dirigente scolastico dell'Istituto Comprensivo Torraca è già, purtroppo, arrivato il tempo di lasciare questa complessa ma entusiasmante comunità educante.

Desidero far pervenire a ognuno di voi il mio più sincero augurio per un nuovo anno scolastico molto più sereno di come sono stati i periodi legati all'emergenza covid. Che possa arricchirsi di ulteriori e importanti traguardi per la nostra scuola. Per ogni cosa c'è il suo momento, c'è il tempo per seminare, il tempo perché i germogli crescano e fioriscano e il tempo della raccolta dei frutti. Sono certa che riuscirete a raggiungere nuove mete anche con la nuova Dirigente Scolastica Arcangela Paolicelli, qui trasferita dal primo settembre p.v., alla quale va il mio affettuoso saluto e augurio di buon lavoro. A me, come avrete saputo, è stata affidata dall'Ufficio Scolastico Regionale, la dirigenza dell'Istituto di istruzione superiore Isabella Morra di Matera, dove mi accingo a prendere servizio. Ricominciando un percorso di conoscenza del contesto e delle persone, avviando un nuovo capitolo della mia vita professionale.

Sono stati anni tre indimenticabili, con tantissimi momenti, ma soprattutto persone, che porterò sempre nel mio cuore. L'Istituto Comprensivo "Torraca" di Matera è stato per me realmente una palestra di vita, un laboratorio che - insieme alle varie emergenze gestite con l'ordinario - mi ha aiutato a crescere professionalmente e umanamente.

Tre anni di duro e delicato lavoro per tutti noi, non banali le vicissitudini affrontate, da parte mia sempre - spero - col sorriso e con la determinazione di chi ha sentito tutta la responsabilità del buon andamento dell'Istituto, ma non si è sentita mai sola nell'affrontarle. Tre anni nel corso dei quali abbiamo creato insieme a docenti e alunni la nostra idea di scuola.

Abbiamo affrontato con coraggio e senso di appartenenza la pandemia, il lockdown, il rientro, la didattica digitale integrata, la ripresa dell'ordinarietà seppure con le mascherine in volto, le uscite, le attività. Credo di non aver mai detto no a proposte che potessero avere ricadute positive ed educative sui nostri ragazzi e sulle nostre ragazze. Se l'ho fatto, le valutazioni di

opportunità o meno sono sempre state ponderate, insieme ai rischi che forse non ci potevamo permettere di correre. Ho imparato che chi Dirige deve cercare di avere a disposizione quanti più elementi valutativi possibili prima di dire sì o no, non è semplice: qualcuno rimarrà sempre scontento, si mette in conto provando ad applicare norme e buon senso con lucidità.

Esprimo singolarmente e collettivamente il mio più vivo ringraziamento per la cooperazione, la fiducia e la passione che tutti avete dimostrato in ogni vostra azione legata alla scuola, alla sua organizzazione, all'accoglienza, all'inclusione, alla gioia di fare le cose insieme.

Alle alunne e agli alunni, piccoli e grandi, il mio saluto più particolare: siete gli attori principali della nostra comunità della Torraca. Sappiate essere veri protagonisti del vostro percorso di crescita, sappiate trovare la strada grazie ad ogni disciplina, progetto, attività che la scuola vi ha offerto e vi continuerà a donare. Sappiate proporre, ci sono docenti in grado di ascoltare e recepire, la scuola la si fa migliore, insieme. Siate sempre fervidi sostenitori della cultura della legalità, della solidarietà e della partecipazione attiva, per essere cittadini e cittadine consapevoli del domani, già a partire da quello che vivete oggi. Sappiate alimentare sempre la curiosità che contraddistingue ognuno di voi, con i vostri differenti mille talenti da scoprire e valorizzare, con le vostre intelligenze fresche e in crescita perenne, grazie agli stimoli da cogliere e far propri ma, soprattutto, grazie al rispetto per ogni persona, compagni di classe, docenti e per tutti coloro che, nella nostra scuola, lavorano ogni giorno per garantirvi un sano percorso di scoperta di ciò che è la vita e degli strumenti che servono, a 360 gradi, per affrontarla. Frequentate sempre assiduamente, sappiate vivere la scuola in modo gioioso e coinvolgente, è la vostra seconda casa, il luogo dove passate la maggior parte del tempo, abbiatene cura e portatele profondo rispetto in quanto istituzione e in quanto spazio di vita. Voi ci mettete il talento e la cura, la Torraca ci mette gli strumenti per farvi acquisire competenze. Un mix che può essere solo vincente.

Alle numerose famiglie della Torraca, grazie per la fattiva collaborazione sempre dimostrata, grazie per aver accolto con entusiasmo tutte le nostre proposte, fidandovi del corpo docenti, delle procedure di sicurezza, della velocità con cui a volte abbiamo dovuto agire per prevenire situazioni o per mettere riparo ad altre. Penso ai momenti più duri, quando anche a tarda sera abbiamo dovuto sospendere classi, organizzare tamponi presso la ASM e parallelamente provare a farvi trovare "connessi" e in DAD i vostri figli sin dalla prima ora del giorno dopo, per non perdere - per quanto possibile - mai nemmeno un'ora preziosissima di scuola, per non lasciare solo e indietro nessuno mai. Vi dico semplicemente grazie, anche per la pazienza. Non tutto sarà stato perfetto nell'organizzazione o immediatamente comprensibile. Sappiate solo che tutto è stato deciso e attuato mettendo il bene delle vostre figlie e dei vostri figli al centro di qualunque ragionamento. La scuola e la famiglia, oggi più che in passato, devono lavorare in sinergia per la crescita educativa, una scuola che include e impara è una scuola che vince.

A voi docenti dell'infanzia, della primaria, del I grado, tre mondi diversissimi tra loro che sono il motore di questa fantastica macchina dalle grandi potenzialità che è l'Istituto Comprensivo Torraca di Matera, dico grazie per esserci stati sempre e per aver trasmesso anche a me, Dirigente Scolastico, coraggio ed entusiasmo allo stesso tempo. Vi assicuro, momenti difficilissimi ce ne sono stati, per una neo Dirigente con forse poca esperienza alla guida dei processi, anche se con tanti e tanti anni di servizio da docente alle spalle.

In questi anni, nel mio agire, ho cercato di mettere in pratica tre semplici e allo stesso tempo complessi concetti: quello della conoscenza continua e costante, non si finisce mai di imparare, quello del coraggio di affrontare sfide che non avrei mai ipotizzato e quello dell'umiltà di apprendere da ognuno per poi mettere a disposizione della scuola ogni energia. Ve li lascio insieme alla frase di Don Bosco con cui ho esordito tre anni fa nel primo collegio docenti: l'educazione è cosa di cuore. Ve li lascio in dono affinché possiate portare avanti quanto di buono abbiamo fatto insieme e trasformare eventuali incomprensioni e disguidi in occasioni di riflessione per ripartire con un nuovo anno scolastico che vi vedrà, sono certa, ancora più forti e uniti.

Possiate, nella comunità educativa della Torraca, sempre condividere lo spirito di ascolto e di confronto, possiate agire per migliorare sempre.

Mi sia quindi consentito, al termine di questa bella esperienza e di questa lunga nota, un ringraziamento particolare alle due collaboratrici del DS Lupo e Scazzariello, alle referenti dei tre plessi Rutigliano, Briamonte, Zasa, Dalessandro. Instancabili, precise, pronte ad ogni ora a sostenermi, coadiuvarmi, supportarmi, spesso a consigliarmi. Grazie per il confronto continuo e per il lavoro ineguagliabile. Grazie alle Funzioni strumentali, alle figure di staff, al Consiglio d'Istituto sia al precedente che mi ha accolto, sia al neo-eletto che proseguirà spero sempre in sinergia con la nuova Dirigente. Ognuno di voi supportandomi e, soprattutto, sopportandomi, ha reso la nostra scuola sempre più bella, innovativa, creativa, inclusiva e pronta ad accogliere la grandissima complessità di una società sempre più variegata e di una città straordinaria quale è Matera, oramai mia seconda "casa" a pieno titolo.

Forse ho avuto coraggio e magari un pizzico di visione non canonica a mettere in campo sin dal primo giorno innovazioni e proposte, a trasmettervi quella che ritengo essere la scuola che più mi piace, che ha cura e che accoglie. Nel dirvi "arrivederci" oggi e nell'affrontare questa nuova avventura scolastica che mi aspetta, dobbiamo essere tutti consapevoli di aver vissuto e superato insieme forse uno dei momenti più difficili della nostra epoca e, sempre uniti, ne siamo usciti vincitori.

Infine un grazie infinito alle due preziose DSGA con cui ho avuto la fortuna di lavorare e a chi ha dovuto sostituire egregiamente, in questo ultimo difficile periodo, alla segreteria che non si è mai tirata indietro, a tutto il personale ATA, a coloro che lavorando anche silenziosamente hanno reso possibile quanto di volta in volta veniva progettato e ideato, semplicemente grazie. Figure indispensabili che con il loro operato hanno sempre dimostrato un forte senso di appartenenza alla comunità scolastica. Desidero esprimermi il mio più sincero apprezzamento.

La scuola ha potuto sempre funzionare, in ogni condizione. Questo è insindacabile e fa grande onore a ciascuno di noi, che vi ha contribuito ogni giorno facendo il suo dovere.

Un grazie anche a tutte le Istituzioni presenti sul territorio di Matera che hanno dimostrato costante e fattiva vicinanza e collaborazione, consentendo a questa istituzione scolastica di esprimersi al meglio, in un armonico rapporto con il territorio e con la comunità.

Sappiate non disperdere quanto fin qui realizzato, alimentatelo e miglioratelo sempre. Non stancatevi, non abbattetevi, condividete, trovate soluzioni e agite, sempre, per il bene delle nostre ragazze e dei nostri ragazzi.

A tutti un abbraccio e un grazie di cuore!  
Arrivederci.

*Caterina Policaro, Dirigente Scolastico*